MCSにおける障害者雇用の現状報告

ー 特例子会社とA型事業所の共存共栄モデルー

介護業界での障害者雇用の理解と推進のために

2019.7.16 全重協 関東甲信越ブロック会議



MCSハートフル株式会社 MCSハートフルA株式会社 代表取締役 今野雅彦

目次

- 1.メディカル・ケア・サービスの紹介
- 2.MCSハートフルが出来るまで
- 3.MCSハートフルAが出来るまで
- 4.MCSにおける障害者雇用の取組み
- 5.今後の課題

メディカル・ケア・サービス(株)

〒330-0852

本 社 埼玉県さいたま市大宮区大成町1-212-3

役 員 代表取締役社長 山 本 教 雄

設立 1999年 11月

従業員 5,900名 (海外等含)

資本金 1億円

株 主 学研ホールディングス (持株比率61.8%)

日本政策投資銀行 (持株比率38.2%)

3

メディカル・ケア・サービス(株)

売上高

第19期(2018年9月期) 28,912百万円 第18期(2017年9月期) 26,574百万円 第17期(2016年9月期) 25,603百万円

事業所数

認知症高齢者グループホーム 介護付有料老人ホーム 小規模多機能型居宅介護 都市型軽費老人ホーム 住宅型有料老人ホーム デイサービスセンター 居宅介護支援事業所 269棟 (28都道府県)

居室数日本-5156室

9棟 12棟 9棟 1棟

1事業所2事業所

認知症高齢者 愛の家グループホーム



介護付有料老人ホーム アンサンブル・シリーズ



MCSグループ

メディカル・ケア・サービス

約2.930人

ケアスター (福祉用具販売会社)

約10人

グリーンフード (食材調達会社)

約350人※

• MCSハートフル (特例子会社)

17人※

MCSハートフルA (就労継続支援A型事業所)

44人※

グループホーム運営子会社 (6/11社) 約1,560人

社

約4,900名

内障害者90名(128.0)

(31.6.1現在)

MCSグループ

グループホーム運営子会社11社 約1,810人

MCS東海 約650人 ※グループ適用

MCS関西

約310人 ※グループ適用

MCS北海道 約180人 ※グループ適用

MCS新潟

約140人 ※グループ適用

MCS東北

約170人 ※グループ適用

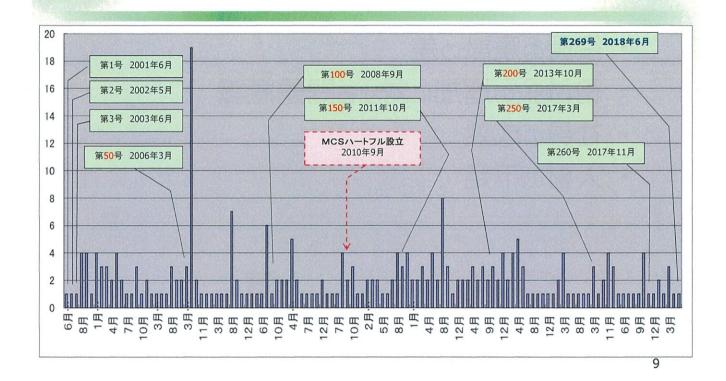
MCS三重

約110人 ※グループ適用

ほか5社

約250人

愛の家グループホームの推移



介護現場の問題

- グループホーム という施設の特性 家庭生活の延長 掃除も介護の一部
- ・職員の数3対1介護の原則

〔課題〕 仕事の切り出し

会社の課題

- 役員の意識の差
- 納付金の増加に対する問題意識
- ・ 社員の成熟
- ・ 人材の不足

〔課題〕 山 積

11

MCSの社会的責任

(CSR=Corporate Social Responsibility)

- ◇ 企業の社会的責任への関心の高まりとともに、社会的存在としての企業 行動に対する総合評価や価値の向上が求められている。
- ◇ CSRを企業の競争力強化への取組みと位置づけ、大企業を中心に自主 的取組み(社会的公正・倫理・環境)が見られるようになってきた。

障害者雇用



企業には障害者の雇用義務がある。社会連帯、ノーマライゼーションの観点からも重要な責務。

法定雇用率の達成は、社会的責任を果たしているかの一つの尺度。

「MCSグループ企業行動原則」にもマッチする。

埼玉県障害者雇用 総合サポートセンター

企業の障害者雇用を応援します!

埼玉県障害者雇用総合サポートセンター

セミナー等 支援事例



埼玉県では、事業主の皆様に障害者雇用を進めていただくために 障害者雇用総合サポートセンターを開設しています。 暗字者雇用のプロフェッショナルが無料でご相談を承ります。 障害者専用に対しての不安や悩みにお広えします! まずはお気軽にご相談ください。



2018年04月24日 障害害魔用企業事停留介に新規企業1社(医療法人新青会 川口工業総合 (商売)を追加しました。

2018年04月12日 組織概要ページを更新しました。

2018年04月06日 障害者雇用企業事例紹介に新規企業1社(永田紙業(株))を追加しました。 埼玉県障害者雇用総合サポートセンター広報誌の4月号を掲載しました。

2018年03月26日 障害者雇用企業事例紹介に新規企業1社(日本地工(株))を追加しました。 2018年03月14日 障害者雇用企業事例紹介(こ新規企業1社(大成ラミック(株))を追加しまし

2018年03月07日 障害者雇用企業事例紹介に新規企業1社(日本ワイバブレード(株))を追加

2018年02月28日 障害者雇用企業事例紹介に新規企業2社(日新化工(株)。医療法人社団弘 人会 中田病院)を追加しました。

2018年02月15日 障害者雇用企業事例紹介に新規企業1社((株)セキ薬品)を追加しました。 2018年02月01日 障害者雇用企業事例紹介に新規企業1社(川越観光自動車(株))を追加し

2018年01月12日 埼玉県輝富者雇用サポートセンター広報誌の1月号を掲載しました。(PDF)

企業の障害者雇用担当者のちょっ とした質問やお悩み事に、専門ス タッフが対応させていただきます。

「精神障害者就業促進業務」のチラ 「障害者雇用開拓・チャレ 体験事業」のチラシを掲載していま す。是非、ご覧ください。

障害者を雇用したい企業の方を対 学会自生権用してい近果の方を対象に、「セミナー」「見学会」「情報 交換会」等を無料で開催していま

13

障害者への支援

就労支援

障害者就労支援センター 障害者就業・生活支援センター 障害者生活相談センター

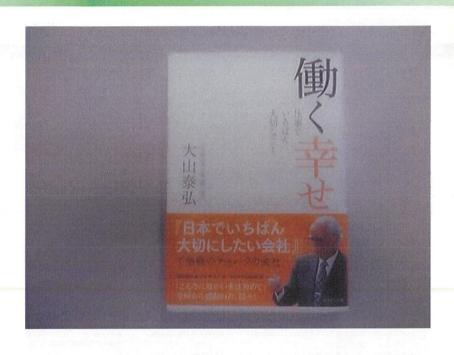
生活系サービス

就労系サービス

デイサービス 介護、介助サービス 就労継続支援A型事業所 就労継続支援B型事業所 就労移行支援事業所

14

トップの変化



15

働く喜び

「人間の究極の喜び」

人に愛されること 人に誉められること 人の役に立つこと 人から必要とされること

MCSハートフル誕生

社名 MCSハートフル株式会社

所在地 上尾市大字平塚852-2

資本金 1,500万円

設立 平成22(2010)年 9月 1日

創業 平成22(2010)年10月 1日

特例認定 平成22(2010)年10月12日

グループ適応(東海) 平成23 (2011) 年 1月 5日

グループ適応(北海道、関西) 平成26 (2014) 年10月 1日 グループ適応(東北、新潟、三重) 平成27 (2015) 年10月 1日

グループ適応(東北、新潟、三重) 平成27 (2015) 年10月 1日 グループ適応 (MCSハートフルA) 平成29 (2017) 年 6月 1日

障害者雇用率の推移



17

さいたま事務所

所 在 地 さいたま市北区吉野町2丁目189番地14 開 設 平成26 (2014) 年11月10日 (上尾から移転)

- MCS発祥の地
- 約1,600名の仲間が働くエリア
- グループとしての取り組みを開始

従業員

障害者

1,600名 ⇒ 35名

19

待遇•労働条件(埼玉)

	正社員	契約社員(契約・嘱託)				
賃 金	152,660円〜 ※賞与有(業績による)	時給898円 (最低賃金) ~ ※原則賞与なし				
労働時間	9:00~18:00 (実働8時間 休憩60分)	9:00~18:00の8H以内 (休憩60分)				
休日又は 稼働日	年間110日 〔土・日、年末年始、夏期〕	週5日、週30H以上 但し、週20H以上も可				
契約期間	(定めなし)	原則 1 年間 〔原則更新 9/1~翌年8/31〕 ※正社員登用可能性有もしくは5年後無期転換				
その他	有給休暇:6か月後に発生する数の半分を入社時に先渡し 更に、午前・午後の半休として使用可能 その他条件(福利厚生等)は、親会社(MCS)と同様とする					

採用条件

- 1.挨拶ができること
- 2.公共機関等を利用して通勤できること
- 3.自分の事は自分で出来ること
- ***********

「自身のハンディを開示し、互いに協力し、 支えあいながら、一人が10歩前進するより、 10人が1歩づつ、着実に前進する。」

21

採用実績

特別支援学校

さいたま桜高等学園、羽生ふじ高等学園、大宮北特別支援学校、上尾特別支援学校、上尾かしの木特別支援学校 浦和特別支援学校、埼玉大学教育学部付属特別支援学校

就労支援センター等

さいたま市障害者総合支援センター、上尾市就労支援センター、桶川市就労支援センター、久喜市就労支援センター、 川口市就労支援センター、国立職業リハビリテーションセンター、埼玉県総合リハビリテーションセンター

社員構成(さいたま61名)

○総務グループ 17名 〔男性13名 女性4名 /内 管理4名/PSW3名〕

身体障害 4名(重度2名) 精神障害 6名

○清掃グループ 44名 〔男性28名 女性16名 /内 支援員11名/内サビ管1名〕

知的障害 32名(重度22名) 精神障害 1名(知的併)

☆就労継続支援A型事業所

身体障害 4名〔男性4名 女性 O名〕

知的障害 32名 [男性24名 女性8名]

精神障害 7名〔男性5名 女性2名〕

計 43名〔男性33名 女性10名〕

23

総務グループ 10名

T.K両上下肢障害1級 K.U体幹機能障害2級 N.A 下肢障害3級 Y.S両下肢機能障害3級

S.N精神障害3級(アスペルガー症候群)H.T精神障害3級(不安症・カサンドラ)M.T精神障害3級(統合失調)A.K精神障害3級(うつ)H.K精神障害3級(うつ)M.K精神障害3級(高機能発達障害)

総務グループ



岐阜事務所

所在地 岐阜市若宮町6丁目12番地 加納ビル2階 開 設 平成25 (2013) 年 1月 7日 巡回業務開始 平成25 (2013) 年 2月 15日

- 関東に次ぐ、一大拠点
- 約650名の仲間が働くエリア
- 雇用率が不足しているエリアでの雇用

従業員

喧害者

650名 ⇒ 14名

社員構成(岐阜16名)



○清掃グループ 16名

[男性8名 女性8名 /内 指導員5名]

知的障害者 11名(重度7名)

岐阜事務所 清掃グループ 11名

H.T知的障害B1重度 K.T知的障害A2

Y.T知的障害B1重度 R.F知的障害B1重度

T.O知的障害B2重度 F.M知的障害B2重度

O.D知的障害B2重度

A.T知的障害B2

U.T知的障害B2

M.N知的障害B1 O.Y知的障害B2

川崎事務所

所在地 川崎市中原区上小田中1丁目16番13号

開

設 平成26 (2014) 年 1月 28日

巡回業務開始 平成26 (2014) 年 3月 15日

- 関東で埼玉に次ぐ、一大拠点
- 300名以上の仲間が働くエリア
- 雇用率が不足しているエリアでの雇用

従業員

300名 ⇒ 7名(P)

29

社員構成(川崎12名)



○清掃グループ 12名

〔男性10名 女性2名/内 指導員4名〕

知的障害者 8名(重度4名)

川崎事務所 清掃グループ 8_名

A.F知的障害B1重度 H.M知的障害B2重度

R.U知的障害B1重度 Y.T知的障害4度重度

M.T知的障害B2 F.H知的障害B2

O.Y知的障害B2 K.K知的障害B2

31

平成27(2015)年

介護報酬の改定が契機

岐阜・川崎事務所を相次いで閉鎖

平成28 (2016) 年2月に岐阜10名、5月に川崎6名を 地元の愛の家グループホームに転籍 〔特例子会社での雇用から直接雇用へ〕

3年間経過後も、介護現場の戦力として活躍中!

(川崎の1名は家庭の事情で退職)

そして、埼玉は

社名 MCSハートフルA(エース)株式会社

事業所名 さいたまセンター (就労継続支援A型事業所)

所在地 さいたま市北区吉野町2-189-14

資本金 1,000万円 (MCSハートフル100%出資)

設立 平成28 (2016) 年 12月 21日 (登記)

創業 平成29 (2017) 年 5月 1日 (指定)

MCSハートフル (特例子会社) から清掃グループを分離独立させ、MCSハートフルの子会社化して、就労継続支援A型事業所として運営 (定員40人)

33

主な生産活動の内容及び平均賃金について

平均月額賃金

133,578円(平成30(2018)年10月度実績値による) (法定福利費(社会保険料等)、交通費を除く) 平均勤務時間 7時間/日 平均勤務日数 21.25日/月 ※時給 898円(埼玉県最低賃金)以上

主な生産活動の内容 ※全て施設外就労

- 特定有料老人ホームの共有部清掃
- 特定有料者人ホーム、認知症高齢者グループホームのエアコン (本体、室外機)洗浄清掃
- 認知症高齢者グループホームの床ワックス定期清掃
- アパート、マンションの共有部清掃
- まごころ洗車隊業務(新)
- 事務補助業務(MCS本社 経理・人事)

-般就労への挑戦

般就労実績

日付 No.

人数

メディカル・ケア・サービス株式会社

職種

1 平成30年8月1日付

アンサンブル浦和

介護

清掃

高齢者介護施設への人材輩出機能

介護施設 ⇒

人材不足の解消

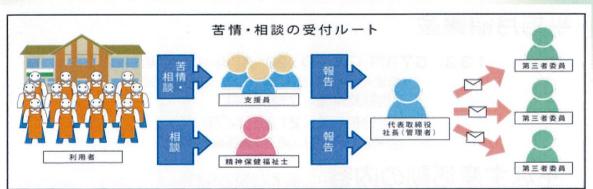
A型事業所 ⇒ 一般就労へのモデルづくり

≪第1のターゲットは≫

MCSのグループホーム・有料老人ホーム 学研ココファンのサービス付き高齢者住宅

35

就労継続支援A型事業所 としての自覚と責任



分類	件数(対前期比)	内容概略
苦情	0件(0件)	
相談 (支援員)	0件(-1件)	
相談 (精神保健福祉士)	7件(-14件)	対人関係等

苦情・相談の課題

▶コミュニケーションに関する教育

▶健康管理

◆相談窓口の浸透

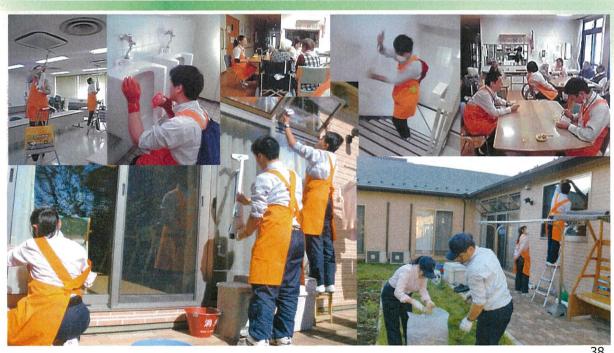
期間:2018年12月1日~2019年2月28日(第2四半期)

清掃グループ 33名

M.T知的A Y.A知的A Y.N知的B重度 A.M知的B重度 T.K知的B重度 M.F知的B重度 S.K知的B重度 K.M知的B重度 T.T知的B重度 T.Y知的B重度 Y.H知的B重度 T.H知的B重度 K.T知的B重度 T.M知的B重度 Y.H知的C重度 T.Y知的C重度 A.N知的C重度 T.H知的C重度 M.K知的C重度 T.U知的C重度 H.S知的C重度 S.K知的C重度 N.N知的B H.Y知的C Y.M知的C Y.K知的C G.F知的C K.I知的C M.O知的C Y.F知的C M.F知的C M.I知的C Y.F精神2級 (てんかん) • 知的C

37

清掃グループ



社 員 構 成 (2019. 7. 1現在)

	合計	重度	正社	契社	短時間
社員数	61	24	13	48	5
男性	42	18	8	34	3
女性	19	6	5	14	2
障害者	43	24	2	41	4
男性	33	18	2	31	3
女性	10	6	0	10	1
				: Y <u>Y</u> (
障害者以外	18	in a second to	11	7	1
男性	9		6	3	0
女性	9		5	4	1
					39

障害別社員構成 (2019. 7. 1現在)

	人員数	障害者数		障害者内訳					
拠点			内重度	肢 体	内車いす	内 部	知的	精神	障害者 以外
さいたま	61	43	24	4	2	0	32	7	18
岐阜	(10)	(10)	(7)	0	0	0	(10)	0	0
川崎	(5)	(5)	(4)	0	0	0	(5)	0	0
計	61 (76)	43 (58)	24 (35)	4 (4)	2 (2)	0 (0)	32 (47)	7 (7)	18 (18)

障害別勤続年数 (2019. 7. 1現在)

	1年 未満	2年 未満	3年未満	4年未満	5年 未満	6年未満	7年 未満	8年未満	9年未満	計
身体					1			1	2	4
知的	1				6	9	4	5	7	32
精神	1	1	Cā	1	1	1	1		1	7
計	2	1	0	1	8	10	5	6	10	43
										41

障害別年齢別構成

(2019. 7. 1現在)

	身体	知的	精神	計	
20歳未満		£1 (1941)		1	
20~29歳		26	17	27	
30~39歳		5	3	8	
40~49歳	3		2	5	
50~59歳			1	1	
60歳以上	1			1	
計	4	32	7	43	

MCSハートフルの業務

① 事務系業務

〔PCセットアップ、ヘルプデスク、データ入力、 電子(PDF)化、FAX一斉送信、発送業務他〕

② 印刷業務

[名刺、IDカード、封筒、伝票、チラシ、記念誌等]

- ③ 広告宣伝 [ホームページの作成]
- 4 各種販売

〔あんしん保険、ICT治具、オーラルピース、家電〕

15

MCSハートフルAの業務

① 清掃業務

[介護施設:室内(トイレ、窓、床、手すり、除草等]

[アパート・マンション : 共有部清掃]

〔特別 : エアコン本体、フィルター、床ワックス、

まごころ洗車隊、社宅等の退去室清掃〕

② 伝票整理

〔MCS人事労務部関係 : 財務部関係書類〕

新たな挑戦 [特例]

あんしん保険



ICT治具



家電販売

BFC (ベリーズ・フレンド・チェーン)

ヤマダ電機のインフラを

最大活用!

- ドアノックツールとして
- 卸価格で仕入購入可能
- → 店頭価格より25%~30%安い
- 店頭価格よりも安く販売
- → 仕入価格に+3%で社内販売

45

新たな挑戦〔エース〕

エアコン清掃



まごころ洗車隊



学研グループ理念

すべての人が 心ゆたかに生きることを願い 今日の感動・満足・安心と 明日への夢・希望を提供します

47

MCSハートフル理念

私達の役割は 会社を明るく元気にすることと定め 「障害のあるなしに関わらずー人でも多くの人が働く喜びを実感できる企業であり続けること」を企業理念とします

会社スローガン

- ①「あいさつ」「笑顔」「そうじ」で職場を 明るく、元気にします。
 - 大きく、元気な「あいさつ」で職場を明るく、元気にします。
 - 心からの「笑顔」で職場を明るく、元気にします。
 - 一生懸命の「そうじ」「仕事」で職場を明るく、元気にします。
- ②企業、個人として自立した存在を目指します。
- ③親会社、地域社会に貢献する企業を目指します。
- ④潜在能力を顕在化させることが出来る企業を目指します。

49

会社の工夫 i

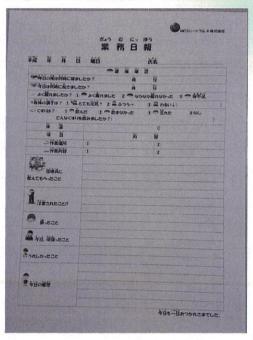
- 「無理するな」「我慢するな」
- 「何故できない」は禁句出来ないのは支援・指導員の責任
- 出来ることを伸ばす

会社の工夫 ii

サービス提供記録 (A型)

本人が記入する業務日報にて サービス提供の内容を確認で きるようにしている。

⇒ 本人が書いているので 間違いない。 この方が良いかもしれない。 〔さいたま市監査指導課 担当者〕



51

会社の工夫iii

マニュアル・手順書

社員本人が作成する手順書

⇒ 間違いやすい個所、いつも間違う個所に印

クオリティを平準化するための手順書

⇒ 人により違う概念を統一する

本人が安心できるようにするための手順書

⇒ 手元にある事で安心できる、本人が使いやすい

会社の工夫iv

産業医 ⇒ 精神科医

精神障がいのある社員のケア その他の社員のメンタルヘルス

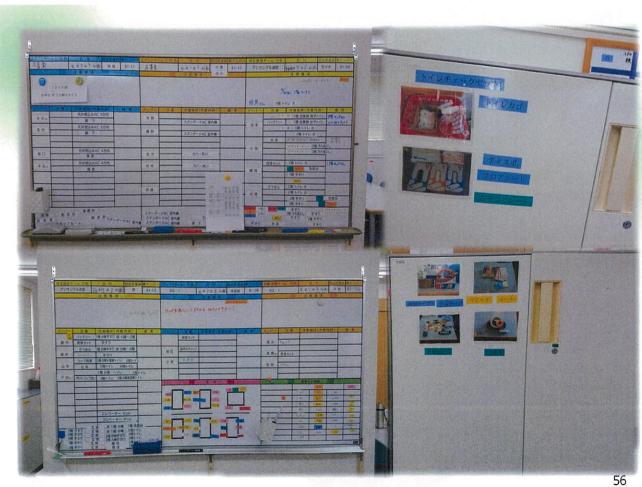
精神保健福祉士 (PSW)

産業医との連携 精神障がいのある社員の健康管理〔SPIS〕 ストレスチェックの実施

53







可能性の広がり

- ・認知症介護の考え方(MCS) 認知症であっても、残された能力を 最大限に引き出し発揮させていく
- 障害は社会が作り出している一つの個性としてとらえて、その人を輝かせる

57

可能性の広がり

埼玉県障害者雇用企業ティーボール交流大会 第1回から**連続7回"優勝"**



余暇活動

<月例ボウリング大会(第3水曜日)

令和元 (2019) 年7月までに72回開催

※全国障害者スポーツ大会第17回(2017愛媛大会)、 第18回(2018福井大会)に社員が連続して出場



月例ボウリング大会

• 毎回の成績をもとに翌日表彰

1位、2位、3位、5位・・・BB賞 翌月ハンデ・・・1位 -**10**、BB **+5**、BM **+10**

年間成績をトータルして

スクラッチ、ハンディ、スクラッチAv、 ストライク数、スペア一数をそれぞれ表彰

スクラッチAv上位3名「ふれあいピック」へ

2019年 (茨城大回) も1名が埼玉県代表に選出

お給料のこと

お給料は誰から貰っているのか

⇒愛の家グループホーム等のご入居者様から

働くことの意味とは

→人の役に立つ、人から必要とされる、 人に誉められる、人に愛される

働く喜び

61

設立時から目指してきたこと

- 介護業界として相応しい雇用のあり方
- 本業とリンクした業務
- 親会社以外から収入を得る手立て
- 働く障害者のキャリアアップ
- ・ 働く障害者の収入アップ

障害者雇用が、企業の将来を決定付ける

ここでVTRを ご覧いただきます。

昨年7月にJ-com (さいたま)で放送されたものです。時間は、13分ほどです。

63

働<障害者の収入アップ



働<障害者の収入アップ



働<障害者の収入アップ





お気軽にご相談 TEL 048-669-8000 ください!! E-mail: hfa hp@mcsg.co.jp

働<障害者の収入アップ



格付け検定試験

- 技能の向上、能力評価
- キャリアアップへの道

平成24(2012)年8月開始(年2回)



社員のキャリア アップ



69

社員のキャリア アップ

第 1511-039 15

修了証書

昭和

あなたは障害者の雇用の促進等に関する法律第79条の規定により独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構が実施した平成27年度障害者職業生活相談員資格認定講習を修了したことを証します

平成 27年 9月 1日

独立行政法人高齡、障害、永職者雇用支援機構

理事 小林利治



第 C-191 号

修了証書



あなたは、障害者の雇用の促進等に関する法律 第20条第3号及び第22条第4号の規定により 独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構が 実施する第2号職場適応援助者養成研修において、 所定の課程を修了したことを証します

平成26年11月7日

社立行政法人 高龄·障害。求職者雇用支援機構

理事長小林利治

参考:障害者雇用促進法

1.法定雇用率制度

- 昭和35(1960)年 「身体障害者雇用促進法」制定 1.1%(努力義務)
- 昭和51 (1976) 年 身体障害者の雇用義務化 1.5%
- 昭和56 (1981) 年 国際障害者年(International Year of Disabled Persons = IYDP)
- 昭和62(1987)年 「身体障害者」→「障害者雇用促進法」 に
- 昭和63(1988)年 法定雇用率が1.6%に変更
- 平成 9 (1997) 年 知的障害者の雇用義務化
- 平成10(1998)年 法定雇用率が1.8%に変更
- 平成18(2006)年 精神障害者、短時間労働者が法の対象に
- 平成25 (2013) 年 法定雇用率が2.0%に変更
- 平成28(2016)年 差別禁止、合理的配慮がスタート
- 平成30(2018)年 精神障害者の雇用義務化、法定雇用率が2.2%に変更
- 2納付金、調整金制度
- 3.重度障害者の雇用促進制度

 - 特例子会社制度・ダブルカウント制度

雇用率 • 納付金

• 法定雇用率

- 1.8% ⇒ 2.0% (平成25年4月から)
- 2.0% ⇒ 2.2% (平成30年4月から)

精神障害者の雇用義務化

2.2% ⇒ 2.3% (3年が経過するまでの間)

※身体障害者34.6/101/436万人、知的障害者12.1/58/108.2万人、精神障害者6.7/203/392.4万人

就労人口53.4万人 就労可能推定人口362万人 障害者総人口約937万人

法令順守から先進事例へ

〇特例子会社として、A型施設として

障害者差別解消法(H28 (2016) .4)

改正 • 障害者雇用促進法 (H30 (2018) .4)

改正 • 障害者総合支援法 (H30 (2018) .4)

介護分野での障害者雇用・障害者就労の先駆的役割

73

余談ですが・・・



7月10日発刊

砂長美ん 監修

ありがとうショップ 代表

大槻 由美 株式会社Jastter 代表取締役

兼子 文晴 ミンナのミカタグループ 代表

神原 薫 株式会社リンクライン 代表取締役

今野 雅彦 MCSハートフル株式会社 代表取締役

福嶋裕美子 学校法人福嶋学園 理事長

企業と障がい福祉のエキスが満載

1冊 2,000円 送料無料

ご清聴に感謝

MCS及びMCSハートフル(A)は、 障害者雇用の進展に向けて、 これからも"挑戦"を続けて参ります。

http://www.mcsg.co.jp/mcshf/

Gakken

