

株式会社 藤三

「障がい者雇用と 職域拡大について」

藤三センター

センター長兼障がい者雇用推進室長

小林弘治

藤三の概要

事業内容

食料品を中心としたスーパーマーケット事業
ショッピングセンターの運営事業
広島県内に25店舗（藤三・ビックハウス）

創業

1904年3月（明治37年）

設立

1950年3月（昭和25年）

資本金

4億8,000万円

従業員数

1520名（うち正社員208名パート1312名）

本社所在地

広島県呉市広本町3丁目12-26

代表者

代表取締役社長 藤村 重造

藤三センター概要

開設日

平成9年3月7日

従業員数

153名

所在地

広島県東広島市黒瀬町南方工原925

目的

工場で集中加工することで品質の安定と生産能力向上
店舗での技術作業を工場製造にする事で店舗作業の単純化

業務内容等

プロセスセンター(PC)

商品加工をするセンター
(惣菜・精肉・水産)
コンテナの洗浄等含む

トランスファセンター(TC)

商品の一次仕分けをするセンター
(加工食品・菓子・雑貨・日配品)

ディストリビューションセンター(DC)

商品を大量に保管するセンター
(CGC商品・開発商品)

藤三センター障がい者雇用

障がい者雇用が進んだきっかけ

平成23年6月に

- ・社是の中にある「広く地域社会に貢献する」

障がい者雇用を進めることでの社会貢献

店舗ではなくセンターならば複雑ではない反復作業

労働力となれば人員不足の解消→会社も助かる

雇用する障がい者も働く事での喜び

それが家族の方への将来的な安心にも繋がる

雇用される側もする側もwinwinの関係

- ・結果、企業としての法定雇用率を達成

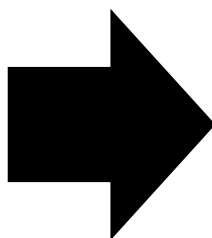
障がい者雇用スタート

何をしたのか？

公共職業安定所

※以後はハローワーク

コンテナ洗浄員雇用の
相談を行った



東広島市子育て・
障害総合支援センター

障害者就業・生活支援
センター(広島中央・呉安芸)
※以後は中ポツ

ここで紹介して頂いた方々は
その後障がい者雇用を進める上で大きな支えとなりました

何故コンテナ洗浄員雇用なのか？

店からバラバラ
で返却

サイズ別
に仕分

コンテナ返却時



コンテナ仕分



コンテナ仕分後



コンテナ洗浄受取り

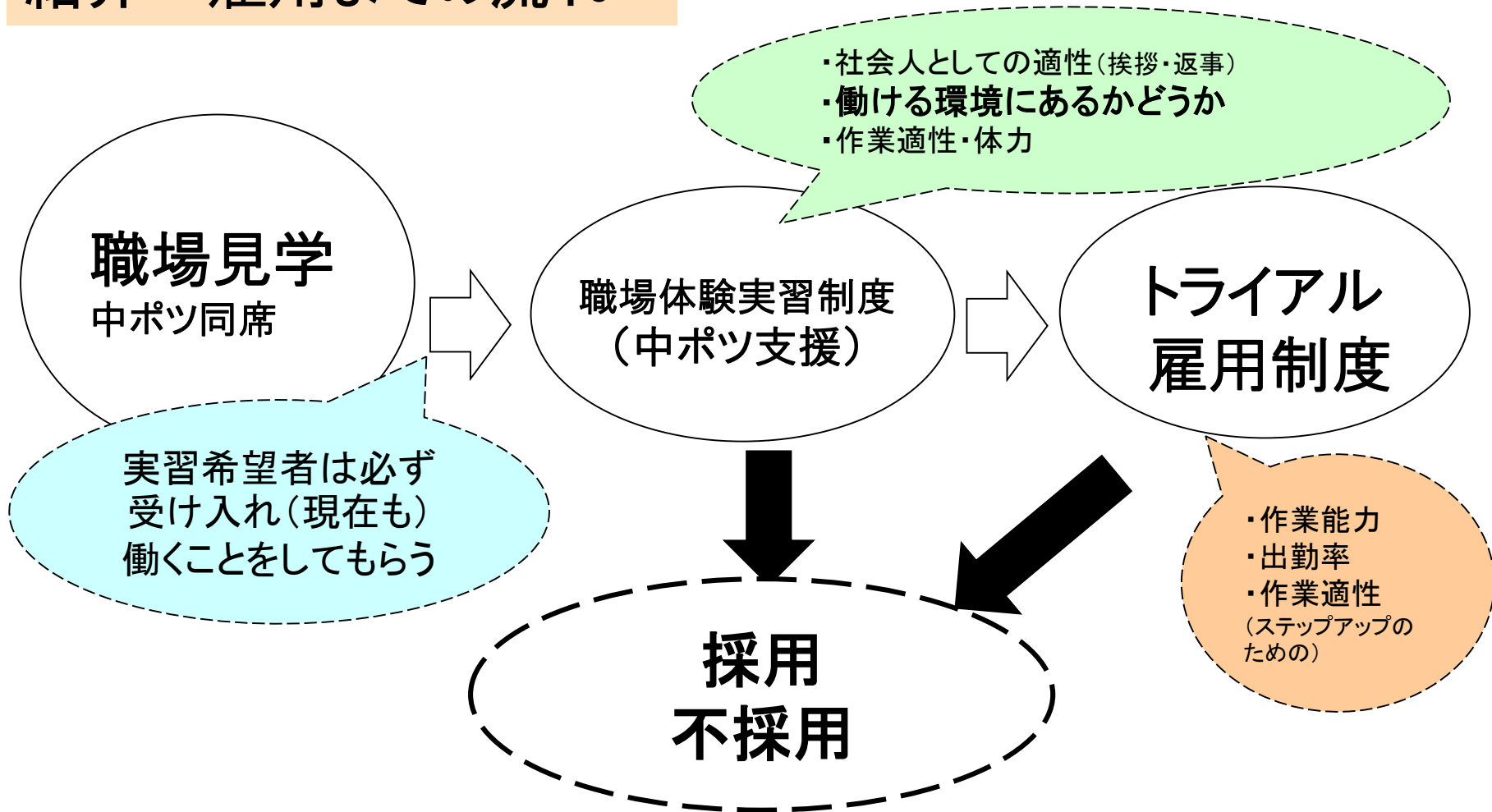


コンテナ洗浄投入



作業が
複雑ではない
反復作業が多い

紹介～雇用までの流れ

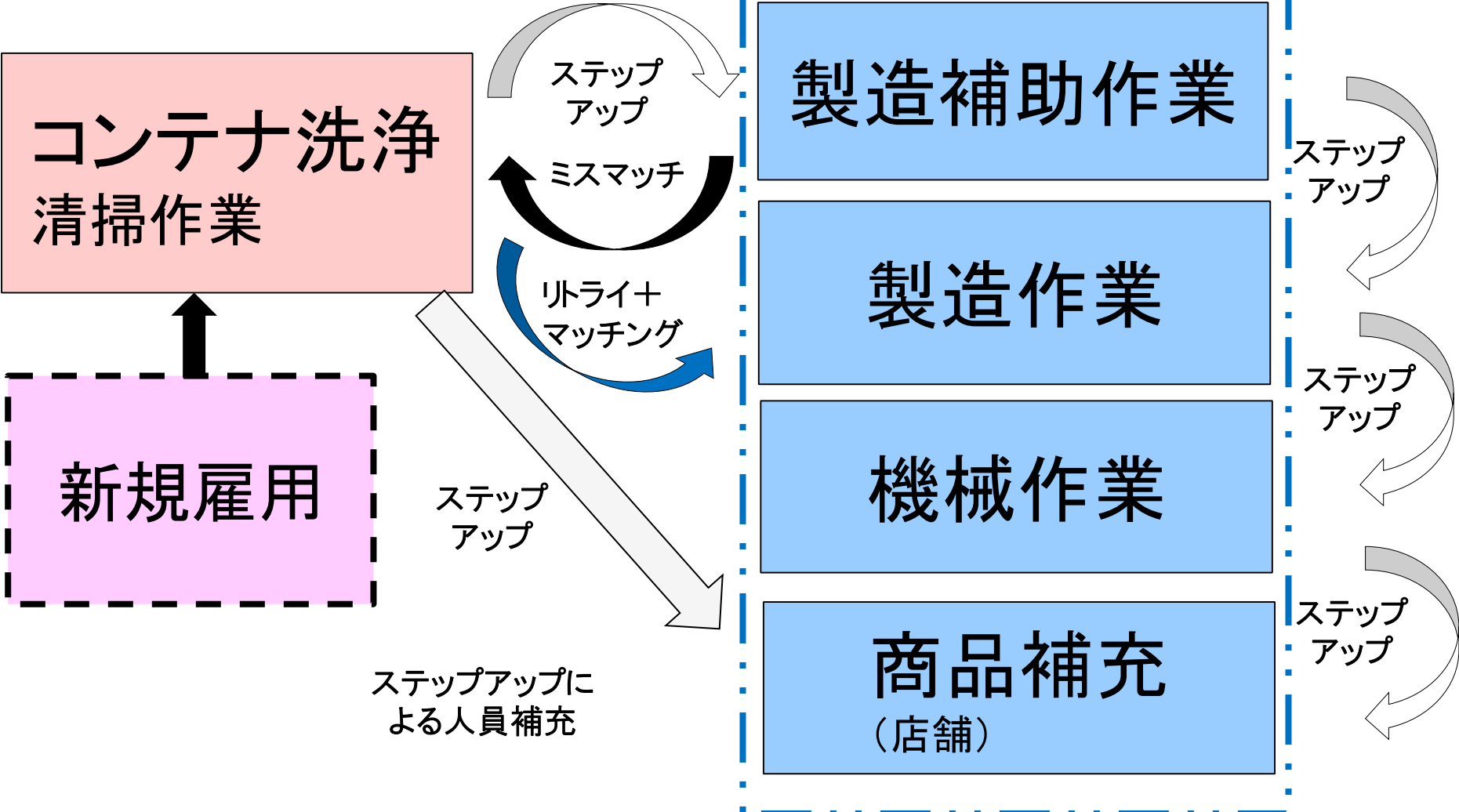


実習する人も

実習を行うことで希望としていた職場なのか？体力は大丈夫か？など考える時間が出る事で入社後の不安軽減になるのではないかな

障がい者雇用部門の拡大

ステップアップとトライ



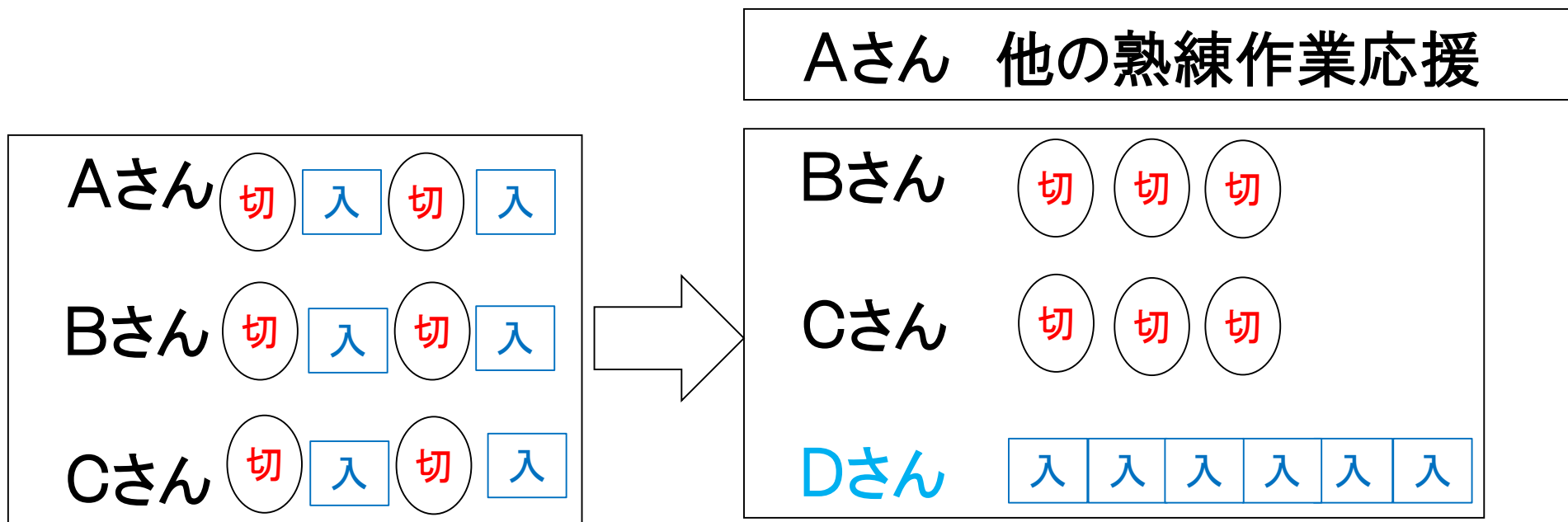
障がい者雇用部門の拡大

社内での考え方の変化

- ・一緒に働いてる従業員さんからの評価が上がった
「真面目でコツコツ作業が出来る」 → 増員依頼
コンテナ洗浄以外でも必要な人材となった
- ・作業の方法の見直し(切出し)
出来る仕事がない → 出来る仕事をしていただく！
一連の製造作業を分解し出来る作業を切り分ける

障がい者雇用部門の拡大

精肉作業の分解と切り出し



これまで当たり前とされていた作業を分解する
熟練を必要とする作業と簡単出来る作業に分ける
これにより熟練者の時間の効率化

職域拡大の結果

各部門での戦力化結果約7年間で

平成23年10月
従業員数
159名
障がい者雇用人数
5名
人数比で3.1%



平成30年11月
従業員数
161名
障がい者雇用人数
25名
人数比で15.5%

職域拡大の結果

平成20年～平成30年比較

部門別従業員数と障がい者数

センター部門従業員と障がい者数

(発達障がい者は精神障がい者に含)

平成20年	合計	清掃	精肉	水産	惣菜	管理
総従業員数	158名	5名	61名	4名	85名	3名
障がい者数	1名	1名				
精神障がい者	1名	1名				

平成23年	合計	清掃	精肉	水産	惣菜	管理
総従業員数	159名	6名	57名	5名	88名	3名
障がい者数	6名	5名	0名	1名	0名	0名
内訳						
知的障がい者	2名	2名				
精神障がい者	3名	3名				
身体障がい者	1名			1名		

平成25年	合計	清掃	精肉	水産	惣菜	管理
総従業員数	167名	10名	51名	17名	86名	3名
障がい者数	15名	7名	4名	2名	2名	0名
内訳						
知的障がい者	5名	1名	2名	1名	1名	
精神障がい者	6名	4名	2名			
身体障がい者	4名	2名		1名	1名	

平成30年9月現在	合計	清掃	精肉	水産	惣菜	管理
総従業員数	161名	14名	50名	14名	81名	2名
障がい者数	25名	11名	6名	5名	3名	0名
内訳						
知的障がい者	8名	4名	2名	1名	1名	
精神障がい者	13名	5名	3名	3名	2名	
身体障がい者	4名	2名	1名	1名		

※発達障がい者8名

今後の目標

更なる職域の拡大

店舗での障がい者雇用

目標として1店舗1名雇用

平成30年1月に陽光台店で1名採用
(現在店舗で7名)

センターお助け隊として2名活躍中